Adresse : Sacré-Cœur 3, Immeuble N°9231, 2e étage Tel :
+221 33 848 22 37 / +221 77 540 10 57

Forum "Matam 2050 : Plateforme pour l'Avenir Industriel et Agricole"

TERMES DE RÉFÉRENCE

Date : 08 Mai 2025

Lieu : Chambre de Commerce de Matam

1. Contexte

Le Pôle Nord-Est du Sénégal, comprenant Matam, Kanel et Ranérou, est une zone stratégique pour l'industrialisation et le développement agro-pastoral du pays. Riche en ressources naturelles (notamment les phosphates), cette région ambitionne de devenir un hub industriel majeur, avec une production annuelle d'engrais estimée à 2 millions de tonnes d'ici 2030.

Toutefois, plusieurs défis freinent son développement :

- Chômage élevé et très faible industrialisation,
- Manque d'infrastructures stratégiques,
- Tensions entre politiques publiques et réalités locales.

Le Forum "Matam 2050 : Plateforme pour l'Avenir Industriel et Agricole " vise donc à renforcer la coopération entre les forces locales et la diaspora pour construire une vision de développement alignée sur la Vision Sénégal 2050.

2. Justification

La tenue de ce forum revêt une importance stratégique pour répondre aux défis complexes qui émergent de l'écart entre les politiques publiques nationales et les besoins spécifiques des communautés locales de la région. Cet espace de dialogue vise à rapprocher les décideurs politiques, les acteurs locaux et les partenaires techniques et financiers pour construire ensemble des solutions concrètes, inclusives et durables.

- **Transformation locale des phosphates**

La région de Matam, riche en ressources naturelles, possède un potentiel significatif dans le domaine de l'industrie extractive, notamment les phosphates.

Ce forum ambitionne de poser les bases d'une industrialisation locale axée sur la
transformation de ces ressources. Cela permettrait de :

- Réduire la dépendance du Sénégal aux importations d'engrais, contribuant ainsi à la souveraineté agricole nationale.
- Créer des emplois locaux, non seulement dans l'extraction, mais aussi dans les chaînes de transformation et de distribution, stimulant l'économie régionale.
- Développer des partenariats public-privé pour attirer des investissements dans des usines de transformation, tout en respectant les normes environnementales et sociales.

- **Répondre aux besoins locaux**

Les politiques gouvernementales, bien qu'ambitieuses et souvent pertinentes à l'échelle nationale, manquent parfois de prendre en compte les particularités socio- économiques et culturelles des régions.

Ce forum permettra d'identifier les besoins locaux avec précision, qu'il s'agisse d'infrastructures adaptées, de soutien technique, ou encore de mécanismes de financement accessibles aux acteurs.

En impliquant directement les populations locales, notamment les producteurs et entrepreneurs, il s'agit de garantir que les solutions proposées reflètent les réalités du terrain.

- **Mise en avant de l'agro-sylvo-pastoralisme**

L'agro-industrie intégrée, qui associe production agricole, élevage et exploitation des ressources forestières, constitue un moteur essentiel du développement durable dans cette région.

Ce forum sera l'opportunité d'examiner des approches novatrices pour renforcer la compétitivité et la durabilité de ces filières. Parmi les axes stratégiques abordés :

- **Modernisation des chaînes de production agricole et d'élevage** grâce à l'adoption de technologies adaptées, favorisant une meilleure productivité et une résilience accrue face aux défis climatiques.
- **Industrialisation et valorisation des produits issus des ressources naturelles**, afin de créer de nouvelles opportunités économiques et de renforcer les chaînes de valeur locales tout en préservant les écosystèmes.
- **Renforcement des capacités locales**, par le biais de formations sur les pratiques agro-écologiques et les modèles de coopératives, pour maximiser les retombées économiques et sociales.

3. Objectifs du Forum

- **Présenter la Vision Sénégal 2050 pour le Pôle Nord-Est**, en mettant en avant les projets phares tels que :
  - La transformation locale des phosphates,
  - Le développement d'infrastructures stratégiques et la modernisation de l'agriculture et de l'élevage.
- **Créer un dialogue inclusif** en impliquant :
  - Les jeunes,
  - Les coopératives agricoles et pastorales,

- Les mouvements de femmes,
- La diaspora sénégalaise engagée pour le développement régional.
- **Renforcer la dynamique économique et sociale** pour une meilleure appropriation du projet de transformation locale des matières premières et encourager les investissements privés et publics.

4. Objectifs spécifiques

1. **Présenter la Vision Sénégal 2050 pour le Pôle Nord-Est** et valider son application concrète dans la région de Matam à travers la transformation locale des phosphates et la modernisation agro-industrielle.

2. **Adopter un projet de création d'une unité locale de transformation des phosphates**, en précisant les infrastructures nécessaires, les étapes industrielles prioritaires et les mécanismes d'organisation de la filière.

3. **Poser les jalons d'un parc agro industriel à Matam**.

4. **Indexer des projets d'infrastructures stratégiques** indispensables au développement industriel et agricole du Pôle Nord-Est (routes, énergie, logistique, aménagements industriels).

5. **Formaliser la participation effective des jeunes, des femmes et de la diaspora** en décidant de mécanismes concrets : mise en place d'un programme de formation, d'un guichet de soutien à l'entrepreneuriat local, et d'un dispositif d'investissement de la diaspora.

6. **Créer un cadre de gouvernance locale** pour piloter la transformation industrielle et agro-industrielle, associant autorités publiques, acteurs économiques, représentants des jeunes, des femmes et de la diaspora.

7. **Adopter la "Déclaration de Matam"**, acte politique et stratégique par lequel l'ensemble des parties prenantes s'engagent à :

    - Soutenir la transformation locale des phosphates dans une logique durable et inclusive,
    - Promouvoir l'agro-industrie moderne autour de l'Agropole de Matam,

- Renforcer la souveraineté industrielle et agricole régionale,
- Mobiliser les énergies locales et la diaspora pour construire ensemble le Matam industriel et agricole de 2050.

5. Organisation et Acteurs

Le forum, organisé par le Cabinet Intelligence Groupe, est porté par le Ministère de l'Industrie et du Commerce. Le Cabinet Intelligence Groupe, en partenariat avec la Chambre de Commerce, d'Industrie et d'Agriculture de Matam et les acteurs locaux accompagne le Ministère dans la réussite de l'événement.

Un comité d'initiative composé du Ministère de l'Industrie et du Commerce, du Cabinet Intelligence Groupe, de cadres de la région et de membres de la diaspora assure la coordination stratégique.

6. Thématiques du Forum

Thème 1 : Vision Sénégal 2050 et Alignement Régional

- Intégration du Pôle Nord-Est dans la stratégie nationale,
- Opportunités de développement et projets structurants.

Thème 2 : Transformation locale des phosphates

- Industrialisation et exploitation durable des ressources,
- Partenariats public-privé et impact économique.

Thème 3 : Modernisation agro-industrielle

- Innovations technologiques et structuration des filières,
- Développement de chaînes de valeur locales.

Thème 4 : Inclusion des jeunes et de la diaspora

- Implication des jeunes dans l'entrepreneuriat local,
- Mobilisation de la diaspora pour des investissements stratégiques.

Thématique général du panel : Alignement Régional de la Vision 2050 et Valorisation durable des phosphates – quel est le projet de transformation ?

Problématique centrale

Comment faire de la valorisation durable des phosphates de Matam un levier stratégique de transformation locale, de souveraineté industrielle et de développement territorial, tout en répondant aux exigences environnementales, sociales et économiques de la Vision Sénégal 2050 ?

Sous-questions possibles

1. Quels modèles de transformation locale peuvent être appliqués aux phosphates de Matam pour maximiser la valeur ajoutée sur place ?
2. Comment structurer une filière industrielle intégrée autour des phosphates,
   depuis l'extraction jusqu'à la production d'engrais ou de produits dérivés ?
3. Quelles sont les conditions nécessaires (infrastructures, ressources humaines, cadre juridique) pour attirer des investissements durables dans la région ?
4. Quels partenariats publics-privés faut-il mobiliser pour assurer une valorisation durable et inclusive des ressources ?
5. Comment garantir que cette valorisation ne se fasse pas au détriment de l'environnement et des communautés locales ?

Reformulation orientée "communication institutionnelle"

Le forum s'interroge sur les conditions à réunir pour faire des phosphates de Matam un moteur de transformation industrielle locale, au service d'un développement durable, équitable et aligné sur la Vision Sénégal 2050.

Reformulation orientée "investisseurs et partenaires techniques"

Quels sont les mécanismes, les outils et les modèles économiques les plus adaptés pour transformer localement les phosphates de Matam, tout en assurant la rentabilité des investissements, la création d'emplois qualifiés et le respect des normes environnementales internationales ?

<u>Participants :</u>

- Le Ministre de l'Industrie et du Commerce
- Le Conseiller spécial du Premier ministre, Monsieur Cheikh Tidiane SOW
- Mamoudou Alassane CAMARA, Directeur général des Infrastructures routières

et du Désenclavement.
- Le PCA de Geomin, Docteur Moussa SYLLA
- Le Directeur général de la SOMIVA
- Leaders locaux et communautaires

Groupes de Travail

🏗️Proposition détaillée

<u>Groupe 1 :</u> Parc Agro-Industriel de Matam – Levier de transformation économique

Objectif général :
Analyser les conditions de succès et les perspectives offertes par le Parc Agro-Industriel de Matam, afin d'en faire un moteur structurant de la transformation agricole, minière et industrielle dans la région.

Axes de réflexion :

- **Pertinence du projet** : En quoi la création du parc répond-elle aux besoins spécifiques de la région de Matam en matière de valorisation des ressources locales (phosphates, produits agricoles, main-d'œuvre) et de développement industriel ?
- **Infrastructures et services clés** : Identifier les équipements indispensables au bon fonctionnement du parc : systèmes d'irrigation, stockage, plateformes logistiques, etc.
- **Intégration des filières** : Comment connecter efficacement les filières agricoles, minières et industrielles pour créer des chaînes de valeur locales et pérennes ?
- **Rôle des acteurs locaux** : Définir la place des collectivités, des producteurs, des jeunes et des PME dans la gouvernance, la gestion et les retombées économiques du parc.
- **Vision stratégique** : Comment inscrire le parc dans une trajectoire de développement durable, inclusive et alignée sur la Vision Sénégal 2050 ?
- **Benchmarks inspirants** : Étudier des modèles de parcs agro-industriels réussis ailleurs, et tirer des leçons pour le cas de Matam.

Modératrice : Madame Aissatou NDIAYE, Coordonnatrice Nationale du Programme National de développement des Agropoles du Sénégal.
Rapporteur : Chef de service du Commerce à Matam.

<u>Groupe de travail 2 :</u> Dynamiser l'Entrepreneuriat local à MATAM

Le Rôle Stratégique des Marchés Modernes comme Plateformes d'Opportunités Inclusives

Objectif général :

Faire des marchés modernisés des piliers de l'entrepreneuriat local, créateurs d'emplois et de valeur ajoutée pour les communautés, en mettant un accent particulier sur l'inclusion et l'adoption de pratiques durables et innovantes.

Axes de réflexion :

1. **Marchés modernisés : leviers de transformation économique locale**
    - En quoi la modernisation des marchés peut-elle stimuler l'entrepreneuriat des jeunes, des femmes et des acteurs de l'économie informelle ?
    - Comment transformer les marchés en hubs économiques multifonctionnels : commerce, transformation, services, logistique, numérique ?
2. **Insertion des jeunes, des femmes et de la diaspora dans l'écosystème commercial**
    - Comment faciliter leur accès aux espaces commerciaux, aux activités de transformation et aux services associés ?
    - Quelles stratégies pour l'insertion dans les chaînes de valeur liées aux marchés (agriculture, agroalimentaire, artisanat, textile, services) ?
3. **Accès aux financements pour les acteurs du commerce local**
    - Quels dispositifs de microfinance, crédits rotatifs ou fonds spécifiques pour les commerçants, les jeunes porteurs de projets, et les groupements féminins ?
    - Comment mobiliser les ressources de la diaspora pour soutenir les marchés comme vecteurs de développement communautaire ?
4. **Innovation, durabilité et transition numérique**
    - Comment introduire des pratiques commerciales durables (gestion des déchets, énergies propres, traçabilité des produits) dans les marchés modernisés ?
    - Quel rôle pour le numérique dans la gestion, la promotion, et l'interconnexion des marchés locaux (e-commerce, plateformes de gestion, moyens de paiement digitaux) ?
5. **Gouvernance inclusive et pilotage par les acteurs locaux**
    - Comment garantir une représentation active des commerçants, jeunes, femmes et diaspora dans la gestion des marchés ?
    - Quels mécanismes de pilotage pour assurer transparence, redevabilité et participation citoyenne dans l'animation économique des territoires ?

Modératrice : Madame Rougui SOW, Coordonnatrice du PROMOGEM
Rapporteur : Monsieur Pape Saer DIOP, Directeur du Développement communautaire

<u>Groupe 3 :</u> Gouvernance inclusive et développement humain territorial

Objectif général :

Renforcer la participation citoyenne et l'efficacité de la gouvernance locale tout en garantissant l'accès équitable aux services sociaux de base, la cohésion territoriale et la prise en charge des vulnérabilités dans les dynamiques de transformation industrielle et agricole.

Axes de réflexion :

1. **Gouvernance territoriale participative**
    - Mise en place de mécanismes de dialogue entre autorités publiques, populations et investisseurs (concertations locales, comités de pilotage citoyens).
    - Transparence dans les projets structurants : information publique, suivi communautaire, audits participatifs.
2. **Suivi citoyen et leadership communautaire**
    - Implication des communautés dans le suivi-évaluation des projets.
    - Renforcement du rôle des leaders locaux (chefs religieux, associations, jeunes) dans la mobilisation et la responsabilisation citoyenne.
3. **Accès équitable aux services sociaux**
    - Amélioration durable de la santé, de l'éducation, de l'eau, de l'électricité, notamment dans les zones enclavées.
    - Territorialisation des services publics pour répondre aux inégalités d'accès.
4. **Éducation technique, emploi et inclusion sociale**
    - Alignement des formations professionnelles avec les besoins de l'économie locale.
    - Politiques d'employabilité pour les jeunes, femmes, personnes handicapées et populations rurales.
5. **Désenclavement territorial et mobilité humaine**
    - Développement des infrastructures de base (routes rurales, pistes, transport communautaire) pour relier les bassins de vie et les zones économiques.
    - Favoriser l'intégration des zones isolées dans les dynamiques de développement.
6. **Protection sociale et dignité des travailleurs**
    - Mise en place de dispositifs de sécurité sociale pour les travailleurs des secteurs agricole, industriel et informel.
    - Standards de travail dignes et sûrs pour garantir la stabilité sociale.
7. **Articulation avec les acteurs sociaux de terrain**
    - Mobilisation des associations locales, ONG et services déconcentrés de l'État pour accompagner les projets de manière cohérente, inclusive et durable.

Modérateur proposé : Mamoudou Alassane Camara, directeur général des Infrastructures routières et du désenclavement.
Rapporteur proposé : Monsieur Harouna Demba SECK, chargé de projet à l'ANPEJ

<u>Groupe 4</u>: Innovation, formation et transfert de compétences

Objectif général :

Imaginer des stratégies pour développer les compétences locales et favoriser l'innovation adaptée aux réalités économiques et sociales de Matam.

Axes de réflexion :

- Création de centres de formation professionnelle spécialisés dans l'industrie des phosphates, l'agro-transformation, la logistique.
- Développement des partenariats entre établissement d'enseignement supérieur, centres de recherche et secteur privé.
- Incubation de start-ups locales pour booster l'innovation dans l'agro-industrie, l'environnement, les services numériques.
- Valorisation des savoir-faire traditionnels par la modernisation et la formalisation des métiers.
- Utilisation du numérique et des nouvelles technologies pour moderniser l'agriculture, l'élevage, et l'industrie.
- Accès à la formation professionnelle et technique : Quels cursus à développer pour les besoins de l'industrie locale ?

Modératrice : Madame Aminata Diasse SARR, Directrice de l'ISEP

Rapporteur : Mamoudou BA, Project manager

En option

- Chaque groupe pourrait avoir un modérateur et un rapporteur désignés.
- La restitution pourrait se faire en 5 minutes par groupe en plénière pour synthétiser les propositions.

7.Impact attendu

- Mobilisation collective des acteurs locaux et de la diaspora autour du projet de transformation locale des phosphates,
- Renforcement de la confiance entre les populations et les autorités,
- Mise en place de mécanismes concrets pour accélérer la transformation industrielle et agricole de la région.
- Création de partenariats entre investisseurs, institutions publiques et entreprises locales.

Le Forum "Matam 2050 : Plateforme pour l'Avenir Industriel et Agricole " se veut

finalement une plateforme de dialogue et d'action, visant à positionner le Pôle Nord- Est comme un modèle de développement durable et inclusif au Sénégal.